

Aviso: As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente e o relatório da administração, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

a) www.jornaldiasp.com.br/
b) i.even.com.br/
c) www.gov.br/cvm/
d) www.b3.com.br/

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com satisfação que apresentamos os resultados do 4º trimestre (4T25) e de 2025. Encerramos o ano com resultados operacionais e financeiros relevantes, marcados pelo **volume recorde de lançamentos de R\$ 2,5 bilhões (% Even)**, pelas **vendas de R\$ 2,0 bilhões (% Even)**, pelo **crescimento da margem bruta ajustada em 1,3 p.p.** em relação a 2024, auferindo 32,2% ao final do ano; e pelo **Lucro Líquido abrangente (Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado na DRE) em R\$ 265 milhões**, que corresponde a um **ROE LTM de 14,4%, 2,6 p.p. superior ao fechamento de 2024**. No 4T25 lançamos três projetos, com destaque para o icônico **Plenitude Melo Alves** desenvolvido pela RFM, nos Jardins. Neste trimestre, os **lançamentos totalizaram R\$ 881 milhões, sendo R\$ 351 milhões (% Even)**. Fechamos 2025 com **R\$ 3,4 bilhões lançados, sendo R\$ 2,5 bilhões % Even**. As **vendas líquidas do trimestre totalizaram R\$ 678 milhões (R\$ 523 milhões % Even)**, com VSO consolidada de 13%. No ano, as vendas líquidas somaram R\$ 2,0 bilhões (% Even), **crescimento de 46% em relação ao ano anterior**. Fechamos o ano com **R\$ 3,5 bilhões em estoque**, do qual 88% são compostos pelos segmentos de alto padrão e luxo, em empreendimentos diferenciados e bem localizados. Nosso estoque é bastante jovem, com **apenas 9,8% do volume total concluído**, e do estoque em construção, **62% será entregue de 2029 em diante**. Neste trimestre, **adquirimos R\$ 730 milhões de VGV potencial em terrenos (R\$ 615 milhões % Even)**, divididos em 2 terrenos. Encerramos o período com R\$ 4,3 bilhões de VGV (% Even) em nosso banco de terrenos, concentrados nos segmentos de médio-alto ao luxo e distribuídos em 22 projetos.

No 4T25, a queima de caixa operacional foi de R\$ 64 milhões. Em 2025 a **geração de caixa operacional** (Variação da dívida líquida, desconsiderando pagamentos de dividendos e recompra de ações) **total foi de R\$ 76 milhões**. Neste mesmo período, distribuímos R\$ 150 milhões em dividendos, em consonância com a geração de valor aos nossos acionistas. Como reforço da nossa estrutura de capital e alinhado ao ciclo operacional do negócio, captamos R\$ 350 milhões via CRI distribuído ao mercado ao custo de 101,5% do CDI, com prazo total de 7 anos. Assim, encerramos o ano com **R\$ 977 milhões em caixa e dívida líquida de 23% do patrimônio líquido**. Em relação aos indicadores financeiros, em 2025 registramos **receita líquida de R\$ 1,9 bilhão, obtendo lucro bruto de R\$ 521 milhões e margem bruta ajustada de 32,2%**, um aumento de 1,3 p.p. em relação a 2024. **A receita líquida a apropriar (REF)** no final do trimestre é de **R\$ 1,9 bilhões, com margem bruta de 37,8%, forte crescimento de 8,5 p.p.** em relação ao ano anterior. **O lucro líquido do trimestre totalizou R\$ 45 milhões**. Em 2025, o lucro líquido abrangente (*Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado na DRE*) foi de R\$ 265 milhões, representando **ROE de 14,4%** nos últimos doze meses. Em 2026, o ambiente macroeconômico permanece desafiador. No cenário interno, observa-se a continuidade de taxas de juros elevadas; no exterior, conflitos e pressões inflacionárias seguem presentes. Estamos atentos aos movimentos de mercado, focando nas vendas e decidindo a cada lançamento. Contamos com estruturas de caixa e operacional robustas e preparadas para aproveitarmos as oportunidades dos negócios gerados.

Para o próximo ciclo, formamos um pipeline de terrenos em localizações de desejo como Itaim, Jardins, Pinheiros, Moema, com projetos de luxo, arquitetura diferenciada e exclusivos. Anunciamos há pouco nova marca da Even, com o objetivo materializar para o público a sua já premiada e reconhecida atuação no segmento de alto e altíssimo padrão. A nova identidade foi desenvolvida para comunicar sofisticação, atemporalidade e atenção minuciosa aos detalhes. Nos últimos anos, a Even tem direcionado sua atuação para empreendimentos de alto valor agregado, ligados à hospitalidade e a curadoria de serviços, como o Fasano Itaim e o Faena São Paulo. Nossos resultados seguem em uma trajetória ascendente ano a ano, de forma consistente, observados nos indicadores de margem e rentabilidade.

CÂMARA DE ARBITRAGEM

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante de seus Estatutos Sociais.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03 informamos que os auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não prestaram em 2025 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

DESTAQUES DE 2025

Laçamentos (% Even)	Vendas Líquidas (% Even)	Receita Líquida	Margem Bruta Ajustada	Lucro Líquido Abrangente	ROE 2025
R\$ 351 mi (4T25) R\$ 2,5 bi (2025) Volume recorde!	R\$ 523 mi (4T25) VSO de 13% R\$ 2,0 bi (2025)	R\$ 484 mi (4T25) R\$ 1,9 bi (2025)	38,6% (4T25) 32,2% (2025) +1,3 p.p. vs. 2024	R\$ 45 mi (4T25) R\$ 265 mi (2025)	14,4% +2,6 p.p. vs. 2024

BALANÇOS PATRIMONIAIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.209	711	11.034	18.337	Fornecedores		795	5.316	57.973	63.596
Títulos e valores mobiliários	5	720.490	564.276	966.052	746.369	Contas a pagar por aquisição de imóveis	9	16.718	15.837	159.011	266.156
Contas a receber	6.a	35.828	841.806	955.312	955.312	Empréstimos e financiamentos	10	58.580	281	221.346	276.311
Imóveis a comercializar	7	14.087	54.764	1.978.650	2.508.750	Adiantamentos de clientes	11	117	2.969	219.984	270.157
Demais contas a receber		28.580	21.903	33.417	32.926	Provisão para perdas em sociedades controladas	8	89.061	175.917	438	2.345
Total do ativo circulante		800.194	641.654	3.830.959	4.261.694	Dividendos propostos		12	-	12	-
Não circulante						Provisões	12	8.833	11.623	41.654	45.595
Contas a receber	6.a	110.238	19.850	798.356	421.253	Partes relacionadas	22.a	25.628	26.180	32.034	10.409
Imóveis a comercializar	7	-	-	68.756	110.976	Obrigações por recompra de ações a pagar	14.a	2.053	-	2.053	-
Adiantamentos para futuros investimentos	8.e	243.715	81.984	87.448	7.081	Demais contas a pagar		19.742	10.842	66.002	52.604
Partes relacionadas	22.a	627.096	634.162	278.154	217.703	Total do passivo circulantes		221.539	248.965	800.507	987.173
Demais contas a receber		8.649	49.183	19.705	63.815	Não circulante					
Total do realizável a longo prazo		989.498	785.119	1.252.419	820.328	Contas a pagar por aquisição de imóveis	9	4.180	19.796	592.844	760.752
Investimentos	8.a	1176.042	1.201.733	124.908	72.098	Empréstimos e financiamentos	10.a	840.856	555.465	1.269.564	900.510
Imobilizado		2.221	4.875	7549	24.294	Adiantamentos de clientes	11	-	-	266.579	274.033
Total do ativo não circulante		2.167.961	1.991.787	1.384.876	917.220	Provisões	12	10.897	9.826	55.276	94.092
						Imposto de renda e contribuição social diferidos	13.b	-	-	25.978	22.707
						Obrigações por recompra de ações a pagar	14.a	5.581	-	5.581	-
						Demais contas a pagar		4.685	-	4.750	70.635
						Total do passivo não circulante		866.199	585.087	2.220.572	2.122.729
						Total do passivo		1.087.738	834.052	3.021.079	3.109.902
						Patrimônio líquido					
						Capital social	14	1.757.409	1.657.409	1.757.409	1.657.409
						Ações restritas e em tesouraria	14.a	(36.816)	(21.278)	(36.816)	(21.278)
						Plano de opção de ações	14.b	15.109	33.061	15.109	33.061
						Reservas de lucros		137.854	150.163	137.854	150.163
						Transação com acionistas		6.861	(19.964)	6.861	(19.964)
								1.880.417	1.799.389	1.880.417	1.799.389
						Participação dos não controladores	8.c	-	-	314.339	269.623
						Total do patrimônio líquido		1.880.417	1.799.389	2.194.756	2.069.012
						Total do passivo e patrimônio líquido		2.968.155	2.633.441	5.215.835	5.178.914
Total do ativo		2.968.155	2.633.441	5.215.835	5.178.914						

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

	Nota	2025	Controladora 2024	2025	Consolidado 2024
Operações continuadas					
Receita dos imóveis vendidos e serviços prestados	16	108.249	38.402	1.920.257	2.157.292
Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados	17.a	(85.559)	(48.860)	(1.399.613)	(1.579.582)
Lucro (prejuízo) bruto		22.690	(10.458)	520.644	577.710
Despesas operacionais					
Comerciais	17.b	(2.802)	(3.374)	(138.239)	(104.467)
Gerais e administrativas	17.b	(84.586)	(81.068)	(88.996)	(89.270)
Remuneração da Administração	17.b	(30.368)	(30.056)	(30.368)	(30.109)
Provisões	12.e	(10.950)	(13.871)	(26.729)	(128.710)
Outras despesas operacionais, líquidas		(30.424)	(8.953)	(8.612)	(7.581)
		(159.130)	(119.416)	(292.944)	(360.137)
		(136.440)	(129.874)	227.700	217.573
Resultado das participações societárias					
Perda na alienação de participação em sociedade investida	8	-	(116.068)	-	(116.068)
Equivalência patrimonial	8.a	349.895	260.614	24.206	3.610
		349.895	144.546	24.206	(112.458)
Resultado financeiro					
Despesas financeiras	19	(73.186)	(54.859)	(41.550)	(48.186)
Receitas financeiras	19	97.422	71.896	140.962	104.133
		24.236	17.037	99.412	55.947
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		237.691	31.709	351.318	161.062
Imposto de renda e contribuição social					
Imposto de renda e contribuição social - Correntes	20	-	-	(48.995)	(38.369)
Imposto de renda e contribuição social - Diferidos	20	-	-	(3.271)	(1.574)
Lucro líquido das operações continuadas		237.691	31.709	299.052	121.119
Operações descontinuadas					
Resultado descontinuado	24	-	10.399	-	10.399
Resultado líquido do exercício das operações descontinuadas		-	10.399	-	10.399
Lucro líquido dos exercícios		237.691	42.108	299.052	131.518
Lucro dos períodos atribuível					
Acionistas				237.691	42.108
Participação dos não controladores				61.361	89.410
				299.052	131.518
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas:				237.691	31.709
Operações continuadas				-	10.399
Operações descontinuadas				237.691	42.108
Lucro por ação atribuível aos acionistas da companhia durante os exercícios - R\$					
Lucro básico por ação	15.a			1,45	0,32
Lucro diluído por ação	15.b			1,42	0,31

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido dos exercícios	237.691	42.108	299.052	131.518
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente dos exercícios	237.691	42.108	299.052	131.518
Resultado abrangente dos exercícios atribuível aos acionistas				
Participação dos não controladores			237.691	42.108
			61.361	89.410
			299.052	131.518
Resultado abrangente do exercício atribuível aos acionistas:				
Operações continuadas	-	-	237.691	31.709
Operações descontinuadas	-	-	-	10.399
			237.691	42.108
As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.				
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)				
	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	(Reapresentado Nota 2.19)		2025	(Reapresentado Nota 2.19)
Receita				
Receita de incorporação e revenda de imóveis	61.387	445	1.950.449	2.542.547
Receitas de Serviços	53.079	43.221	39.424	39.499
Perda esperada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos	-	-	(22.017)	(44.927)
	114.466	43.666	1.967.856	2.537.119
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo	(47.827)	(11.708)	(1.259.979)	(1.716.876)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(63.447)	(25.823)	(195.215)	(286.650)
Perda e recuperação de valores ativos	(21.707)	(10.241)	(21.737)	(12.417)
	(132.981)	(47.772)	(1.476.931)	(2.015.943)
Valor (consumido) adicionado bruto	(18.515)	(4.106)	490.925	521.176
Retenções				
Depreciações e amortizações	(3.409)	(3.573)	(4.127)	(4.725)
	(3.409)	(3.573)	(4.127)	(4.725)
Valor (consumido) adicionado produzido pela companhia	(21.924)	(7.679)	486.798	516.451
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	349.895	260.614	24.206	4.194
Resultado da alienação de participação societária em investida	-	(116.068)	-	(116.068)
Receitas financeiras - Inclui variações monetárias	97.422	71.896	140.962	138.998
Outras transferências recebidas	21.589	16.271	21.589	16.271
	468.906	232.713	186.757	43.395
Valor adicionado total a distribuir	446.982	225.034	673.555	559.845
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Salários	(102.487)	(98.819)	(106.756)	(116.983)
Benefícios	(11.921)	(13.025)	(12.827)	(15.249)
FCTs	(5.402)	(5.328)	(5.703)	(6.009)
Impostos, taxas e contribuições				
Federal	(13.072)	(7.938)	(106.455)	(103.819)
Municipal	(3.123)	(2.611)	(4.121)	(3.777)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	(70.583)	(51.254)	(132.364)	(126.576)
Aluguéis	(101)	(346)	(101)	(377)
Outras	(2.602)	(3.605)	(6.174)	(15.465)
Remuneração de capitais de próprios				
Dividendos	(150.000)	(179.537)	(150.000)	(179.537)
Lucros retidos dos exercícios	(87.691)	137.429	(87.691)	112.168
Participação dos não controladores	-	-	-	(61.361)
	(446.982)	(225.034)	(673.555)	(559.845)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)									
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais:					Fluxo de caixa das atividades de investimento:				
Lucros antes do imposto de renda e da contribuição social	237.691	31.709	351.318	161.062	Títulos e valores mobiliários	(64.702)	(169.890)	(94.669)	(156.901)
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					Aquisição (baixas) de bens do ativo imobilizado e intangível	(755)	2.412	12.618	6.249
Equivalência patrimonial	(349.895)	(260.614)	(24.206)	(3.610)	Caixa recebido pela alienação de sociedade investida	-	163.129	-	163.129
Resultado na alienação de participação societária	-	116.068	-	116.068	Aumento (Redução) dos investimentos	143.549	(160.398)	(5.040)	(860)
Depreciações e amortizações	3.409	3.573	4.127	4.129	Lucros recebidos	172.010	212.454	1.357	13.387
Provisões	438	40.318	(40.600)	169.129	Aumento (redução) de adiantamento para futuro aumento de capital em sociedades investidas	(161.731)	122.750	(80.367)	2.937
Juros provisionados	86.933	66.090	154.845	131.988	De acionistas não controladores:				
Juros apropriados em aplicações financeiras	(91.512)	(61.544)	(125.014)	(82.215)	Valores recebidos pela venda de participação em controlada	-	142.678	-	142.678
Variações nos ativos e passivos circulante e não circulante:					Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	88.371	313.135	(166.101)	170.619
Contas a receber	(126.216)	(2120)	(263.597)	(76.105)	Fluxo de caixa das atividades de financiamento:				
Imóveis a comercializar	40.677	(48.007)	572.320	10.986	De terceiros:				
Demais contas a receber	33.857	(2.487)	43.618	(1.484)	Ingresso de novos empréstimos e financiamentos	339.957	100.000	805.870	520.754
Fornecedores	(4.521)	(4.195)	(5.623)	(17.645)	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-	(22.319)	(510.076)	(400.478)
Contas a pagar por aquisição de imóveis	(14.735)	35.633	(275.053)	(385.203)	De acionistas/partes relacionadas:	339.957	77.681	295.794	120.276
Adiantamentos de clientes	(2.852)	976	(57.627)	79.419	Ingresso (pagamento) de partes relacionadas, líquido	6.514	26.021	(38.826)	16.755
Demais passivos	5.947	(32.177)	(60.121)	(128.753)	Dividendos pagos	(149.988)	(229.536)	(149.988)	(229.536)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	(180.778)	(116.777)	274.387	(22.234)	Aquisições de ações em tesouraria	(20.378)	(28.421)	(20.379)	(28.421)
Juros pagos	(83.199)	(64.084)	(136.550)	(121.557)	Movimentos de acionistas não controladores	-	-	(16.645)	110.781
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(48.995)	(38.237)	Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	176.105	(154.255)	69.956	(10.146)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	(263.977)	(180.861)	88.842	(182.027)	498	(11.582)	(7.303)	(11.155)	
Fluxo de caixa operacional das atividades não operacionais					No início do exercício	711	12.293	18.337	29.492
Resultado de investimentos descontinuados	-	10.399	-	10.399	No final do exercício	1209	711	11.034	18.337
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais descontinuadas	-	10.399	-	10.399	Aumento líquido (redução) de caixa e equivalentes de caixa	498	(11.582)	(7.303)	(11.155)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

A DIRETORIA	
Presidente - Márcio Botana Moraes	Diretor Financeiro e de Relações com Investidor - Marcelo Dzik
Contador - Rafael Oliveira Santos - CRC - ISP289162/O-8	

PARECERES E DECLARAÇÕES/PARECER DO CONSELHO FISCAL OU ÓRGÃO EQUIVALENTE PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Estatuto Social da Companhia prevê um Conselho Fiscal de caráter não permanente, eleito unicamente a pedido dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Conselho Fiscal não foi instalado.
São Paulo, 23 de março de 2026.

Marcelo Dzik - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, revisamos, discutimos e concordamos que as Demonstrações Financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2025, da Even Construtora e Incorporadora S.A. refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira correspondentes ao período apresentado.

São Paulo, 23 de março de 2026.

Marcelo Dzik - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório de revisão da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. relativas as Demonstrações Financeiras da Even Construtora e Incorporadora S.A., para o período findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 23 de março de 2026.

Marcelo Dzik - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o relatório do auditor independente sobre essas Demonstrações Financeiras completas estão disponíveis eletronicamente nos seguintes endereços:
a) www.jornalodiasp.com.br/ b) ri.even.com.br/ c) www.gov.br/cvm/ d) www.b3.com.br/



Mairkon Strangueti Nogueira
Contador CRC ISP255830/O-3

even.com.br

ODIA – 6col X18cm – PÁG. 2



HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL:
ODIA 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.

